



Stadswerk

De wondere wereld van subsidies

*Geert Kaper en
Henk Jan Jansen
25 april 2024*

Inhoud

- Inleiding
- Algemeen proces
- Subsidie programma's, thema's, inhoud
- Organisatie
- Perspectief subsidies

Subsidie!



2 - 10 miljoen Euro p/j
Nodig of niet!?



Subsidie fin./adm.

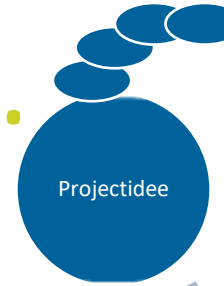
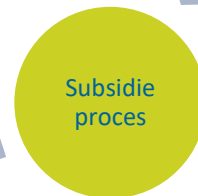


2 - 10 miljoen Euro p/j
Nodig of niet!?



- Verantwoording (/systematiek)
 - Inhoudelijk
 - Financieel
 - Soms accountant
 - Marap/Burap/Jaarrekening
- Beheer

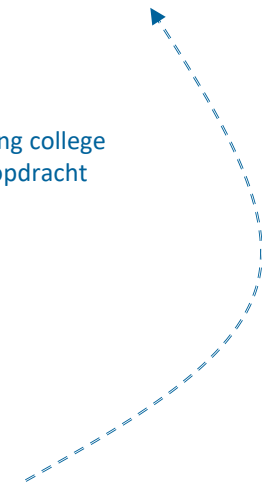
- Invulling verplichtingen
 - Tijdige rapportage/meldingen
 - Communicatie, ook naar subsidie verstrekker
- Bewijzen daarvan



- Dekking / (co)financiering
- (Meerjaren) planning
- Subsidie nodig?
- Waarvoor (dekking / plus-maatregelen)? (i.v.m. regels administratief / fiscaal)

- Instemming college
- Bestuursopdracht
- Lobby?

- Onderzoek
- Voorwaarden
- Voorbereiding
- Afstemming verstrekker
- Aanvraag



Subsidie politiek



2 - 10 miljoen Euro p/j
Nodig of niet!?



- Opening / moment met subsidie verstrekker
- Politiek 'scoren'
- Versterken relaties
- Lobby nieuwe projecten en onderzoek passende thema's



- Communicatie, ook subsidie verstrekker

- Facultatief: project website / startmoment



- Prioriteiten / planning Raad/college programma
- Beschikbaarheid eigen budget
- Wenselijkheid samenwerking en versterking eigen doelstellingen door regionale koppeling
- Onderzoek/lobby richting concreet project

- Dekking / (co)financiering
- (Meerjaren) planning



- Instemming college
- Bestuursopdracht
- Lobby?



- Onderzoek
- Voorwaarden
- Voorbereiding
- Afstemming verstrekker
- Aanvraag



Verstrekkers en thema's

	<i>klimaat</i>	<i>infra / mobiliteit</i>	<i>energie</i>	<i>wonen</i>	<i>economie</i>	<i>sociaal / opleiding</i>	<i>veiligheid</i>	<i>overig</i>
Provincie	(x)	x	(x)	x	x			x
Rijk	x	(x)	x	x		(x)		
EU	x	(x)	x		(x)	x	x	x
Andere constructies	x		x	x	x			x

Provinciale programma's

- Verkeer en Vervoer (m.n. Kleine Infrastructuur)
- Economie (m.n. HIRB, div. beleid, voorzieningen)
- Energietransitie (o.a. verduurzaming algemeen, netcongestie). Ook verduurzaming sportvoorzieningen
- Natuur en Milieu
- Bouwen en Wonen
- Cultuur
- Water

Rijk (meestal via RVO)

- Energie
- Wonen (versnelling)
- Klimaat
- Verduurzaming algemeen
- Onderzoeksprogramma's
- Ondersteuning subsidie gang naar Europa

Niet altijd via Rijk: 'Deals': regiodeals etc.

EU

- Mobiliteit op corridor-niveau (m.n. Interreg, CEF, in relatie met duurzaamheid: Kansen voor West)
- Energie (systemen) in brede zin (m.n. Interreg, LIFE, Kansen voor West)
- Onderzoeksprogramma's (m.n. HORIZON, Kansen voor West)
- Werkgelegenheidsprogramma's (ESF, is bij Min SZW via Arbeidsmarktregio/Alkmaar)
- Wellicht ondersteuning projecten voor/door ondernemers met 'frisse ideeën' voor gemeentelijke ontwikkeling (div., m.n. HORIZON, Kansen voor West)
- Klimaat en Milieu (m.n. LIFE, Interreg, Kansen voor West)
- Buiten 'subsidiegeld'regelingen maar als garantiestellingsopties: EIB **Elena** en **Jessica**

Aandachtspunten



Zie bijlage 1



Algemene
voorwaarden



Subsidie: gemeente Dijk en Waard

<i>jaar</i>	<i>klimaat</i>	<i>infra / mobiliteit</i>	<i>energie</i>	<i>wonen</i>	<i>economie</i>	<i>overig</i>	<i>totaal subsidie</i>
2023		€ 3.738.000	€ 4.399.000	€ 3.711.000		€ 50.000	€ 11.898.000
2022	€ 724.000	€ 3.413.000	-	-	€ 40.000	€ 1.183.000	€ 5.362.000
2021	€ 40.000	€ 1.797.000	-	€ 4.673.000	-	€ 15.000	€ 6.525.000
2020	€ 10.000	€ 2.425.000	€ 406.000	€ 100.000	€ 25.000	€ 180.000	€ 3.145.000
2019	€ 160.000	€ 5.956.000	€ 336.000	-	€ 25.000	-	€ 6.477.000
	€ 934.000	€ 17.329.000	€ 5.141.000	€ 8.484.000	€ 90.000	€ 1.428.000	€ 33.407.000

Enkele wetenswaardigheden:

- Team subsidies in vergelijkbare succesvolle gemeenten is min. ca. 3 fte organisatiebreed incl. ondersteuning
- 1 adviseur (kosten ca. € 100.000) leidt tot € 1-10 miljoen subsidie per jaar.

Om dit te bereiken is vorm van prestatie afspraken en integraal subsidie management noodzakelijk,

Dit heeft gevolgen voor

- Vastlegging verantwoordelijkheden
- Generieke budgettering



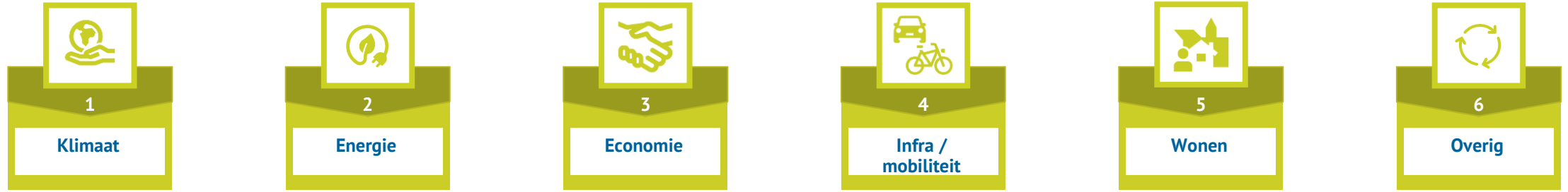
Link subsidie kalender: <https://jouwsubsidiekans.nl/subsidiekalender/>



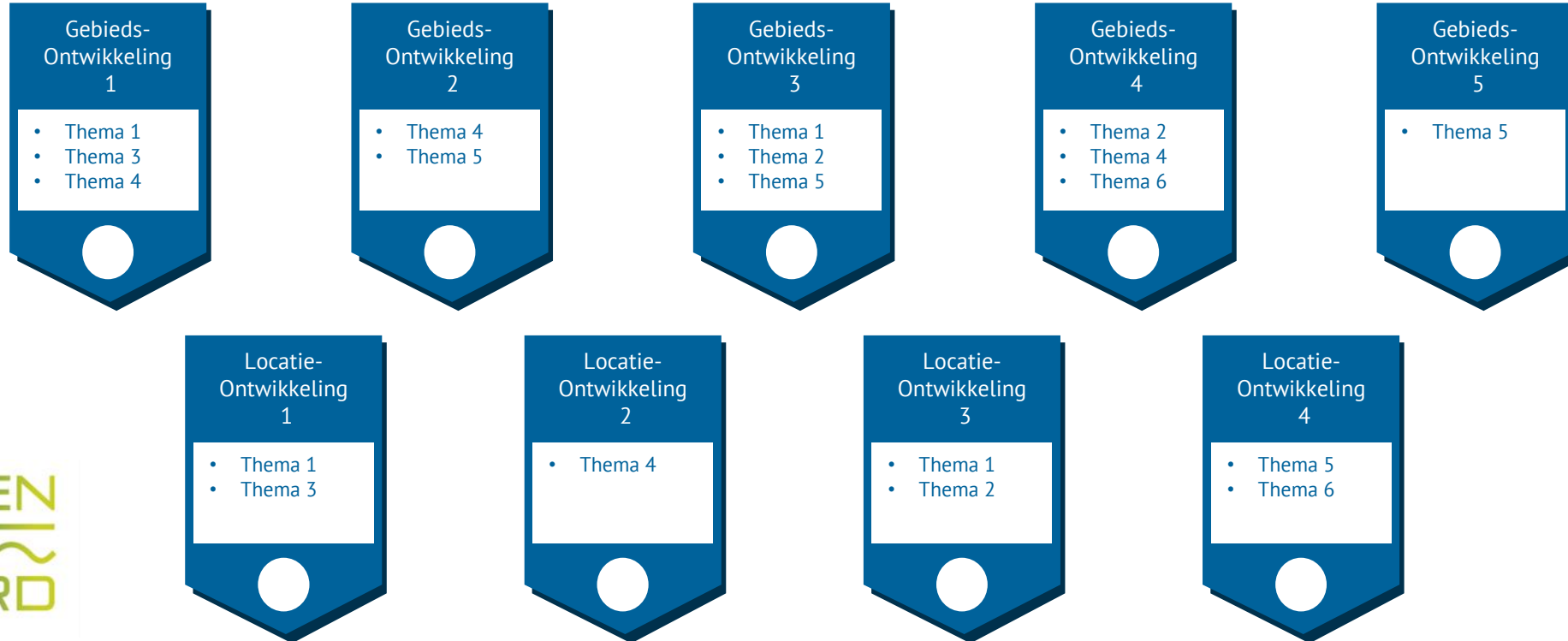
Subsidies en samenhang

Subsidie
visie - beleid

Thema's



Gebieds- en locatieontwikkeling




Subsidies en samenhang voorbeeld

Subsidie
visie - beleid

Thema's



1
Klimaat




2
Energie



3
Economie



4
Infra /
mobiliteit



5
Wonen



6
Overig

Gebiedsontwikkeling

Stationsgebied

1. Klimaat:	Gemaal
2. Energie	Energieplan, infrastructuur
4. Infra/mob.	Tunnel en infra
5. Wonen	Gebiedsontwikkeling

Centrumwaard

1. Klimaat:	Water (vasthouden) Boomstructuur
3. Economie	
4. Infra/mob.	
5. Wonen	Gebiedsontwikkeling

Kanaalpark

1. Klimaat:	Water
2. Energie	
3. Economie	Varen
5. Wonen	Gebiedsontwikkeling

Subsidie voorwaarden

- Max. bijdrage
- Eigen cofinanciering
- Uitvoeringsperiode
- Rapportage
- Verantwoording
- Samenwerkingspartners

Afwegingskader

- Staat de cofinanciering in de begroting?
- Is de aanvraag winstgevend?
- Hoe betalen we de inspanning voor de aanvraag als het niks wordt?
- Vinden we het de inspanning waard?
- Hebben we de mensen om de aanvraag en de extra inspanning te doen?
 - Uren en vaardigheden
- Kunnen we de uitvoering en verantwoording borgen in de organisatie met de huidige personeels wisselingen?

Subsidie

- bewust
- belust
- berust

Vragen?

Contactgegevens

Geert Kaper

g.kaper@zaanstad.nl
06-

Henk Jan Jansen

h.j.jansen@dijkenwaard.nl
06-11351156

