

sa·men·wer·ken (werkte samen,  
heeft samengewerkt)

1 in onderling overleg werken

## BIJLAGE: WORKSHOPS

### De praktijk van samenwerken!

*Doel of middel?*

#### Workshop 1: Bouwteam 2.0: Op zoek naar balans tussen samenwerken en formele beheersing

De werkgroep Vernieuwend opdrachtgeverschap van Stichting Pioneering (Het platform van en voor vernieuwers van de Twentse Bouw) ontwikkelt een 'leidraad bouwteam'. Het monitoren van (bouwteam)projecten heeft de nodige input opgeleverd. De leidraad biedt ondersteuning in de transformatie van een traditionele naar een meer regisserende rol van gemeenten. De werkgroep richt zich bij deze vorm van integraal uitbesteden op het ontwikkelen van een kader waarbij opdrachtgevers mogelijkheden behouden om invloed uit te oefenen in het ontwerpproces zonder dat het direct gevolgen heeft voor de verdeling van kosten en verantwoordelijkheden. En zij richt zich op varianten met een "gezamenlijke" ontwerpverantwoordelijkheid in lijn met de alliantiegedachte. De praktijk laat zien dat opdrachtgevers diverse bouwteamvarianten hanteren. Van een project waarbij na het opstellen van uitgangspunten/PvE een bouwteampartner wordt gezocht tot en met een variant waarbij het ontwerp al grotendeels is uitgewerkt. De leerervaringen van deze bouwteamvarianten zijn geanalyseerd en verzameld in een "state of the art" leidraad.

**Presentatie:**

*Hans Boes Universitair docent, Universiteit Twente  
Gemeente Losser*

#### Workshop 2: Waterfront Harderwijk: Een succesvolle samenwerking

Waterfront Harderwijk is een ambitieus plan dat de kustlijn langs het centrum van de stad in de komende jaren een compleet ander aanzien gaat geven. Harderwijk wordt weer een echte stad aan het water met alle voorzieningen die daarbij horen: 1.400 woningen dicht bij het water, nieuwe jachthaven en binnenhaven, een stadsstrand, een lange flaneerpromenade, twee parkeergarages en vele winkel-, horeca- en leisurevoorzieningen. Bedrijvigheid en industrie verplaatsen naar andere locaties om plaats te maken voor wonen, winkelen en recreëren, op en rond het water. Voor de ontwikkeling van het Waterfront werkt de gemeente nauw samen met het Consortium, bestaande uit Synchroon, Koopmans Bouwgroep en Boskalis Nederland. Deze samenwerking dateert reeds van 2006 en er is met volle energie gewerkt aan de planontwikkeling om tot realisatie te komen. Gaandeweg werd het Waterfront echter geconfronteerd met nieuwe ontwikkelingen op het gebied van planologie en milieu en niet te vergeten de economische crisis. Ondanks deze tegenslagen is de gefaseerde realisatie op gang gekomen en na omvangrijke sloopwerkzaamheden en milieusaneringen (asbest) komt de nieuwe kustlijn van Harderwijk in beeld.

Er kan dan ook gerust gesproken worden van een unieke en succesvolle samenwerking. In de workshop informeren de partijen hoe zij deze samenwerking ervaren en zullen zij ongetwijfeld de succesfactoren met u willen delen.

**Presentatie:**

*Frank Brouwer, projectdirecteur Waterfront Harderwijk  
Tobias Verhoeven, adjunct-directeur Synchroon*





sa·men·wer·ken (werkte samen,  
heeft samengewerkt)

1 in onderling overleg werken

### **Workshop 3: Design & Build geeft Brummen een bijzonder thuis**

De gemeente Brummen vroeg in een Design & Build opdracht om een semi-permanent gebouw, met een levensduur van minimaal 20 jaar. De ambitie op gebied van duurzaamheid en kwaliteit was hoog, het budget beperkt. Door te kiezen voor een innovatieve aanbestedingsvorm met de nadruk op kwaliteit en duurzaamheid wist de gemeente opmerkelijke huisvesting te realiseren. Er is gekozen voor een prestatiegericht uitvraag met veel ruimte voor inbreng van de opdrachtnemer.

BAM Utiliteitsbouw en RAU kozen in hun uitwerking voor herbruikbare, natuurlijke materialen, die de leveranciers in principe na 20 jaar kunnen terugnemen (principes circulaire economie/ Turntoo). Het eindresultaat is niet alleen fraai en representatief, maar ook voor 95 % demontabel en herbruikbaar. De monumentale villa uit 1890 is opgeknapt en de twee-laagse uitbreiding is daar omheen geplaatst. De uitbreiding omarmt als het ware de oudbouw en daartussen is een atrium gecreëerd, als lichte en representatieve publiekshal. Op deze manier is de statige villa zowel vanaf de weg als vanuit de centrale hal prominent aanwezig. In een presentatie zal Maartje van den Berg van Blossom consultancy Design & Build ingaan op de wijze hoe dit prijswinnend ontwerp tot stand is gekomen.

#### **Presentatie:**

*Maartje van den Berg, adviseur Blossom consultancy Design & Build*

### **Workshop 4: Meerjarig asfaltonderhoud en Design & Construct is een gouden combinatie**

Roelofs voert voor gemeente Tiel van 2014 tot en met 2018 op diverse wegen binnen de gemeente groot asfaltonderhoud uit. Roelofs garandeert 5 jaar de kwaliteit van de door hen ontworpen en uitgevoerde verbetermaatregel van deze wegvakken.

De opdracht van de gemeente Tiel betreft een D&C contract waarbij Roelofs zelfstandig de advisering voor het onderhoud en de uitvoering verricht. De eerste werkzaamheden vonden in het 4<sup>e</sup> kwartaal van 2014 plaats en de onderhoudsmaatregelen lopen door tot en met 2018. Roelofs geeft 5 jaar garantie op het uitgevoerde werk. Gedurende deze periode inspecteert Roelofs het werk en verifiëren zij of het werk voldoet aan de gestelde kwaliteitseisen. Roelofs heeft dus een contract met gemeente Tiel tot en met 2023 voor het onderhoud van een wegenareaal van 125.000 m<sup>2</sup>.

#### **Presentatie:**

*Albertus Steenbergen, projectmanager Roelofs*

*Bert Vossebelt, CiCom Infra BV*

### **Workshop 5: EMVI-evaluatie ingenieurs netwerk Twente**

Het Ingenieursnetwerk Twente (INT) heeft projecten die op basis van EMVI gegund zijn geëvalueerd. Met deze evaluatie willen de gemeenten Almelo, Enschede, Hengelo en Oldenzaal een lerend effect teweeg brengen. Sinds de invoering van de nieuwe Aanbestedingswet hebben gemeenten in Twente ervaring opgedaan met het toepassen van EMVI als gunningscriterium in hun GWW-projecten. Nu dient de gelegenheid zich aan om de toepassing hiervan te evalueren en te leren van de opgedane ervaringen. Er is o.a. gekeken naar de gebruikte EMVI-criteria, de scoringsmethodiek en hoe de criteria geborgd zijn in de uitvoeringfase. Daarnaast naar het procesverloop: hoe zijn de criteria tot stand gekomen en heeft men bereikt wat men wilde bereiken? En hoe kijkt de opdrachtnemer hier tegenaan? En tot slot ook naar de transactiekosten.

Op basis van deze evaluatie krijgen de gemeenten inzicht in de stand van zaken rondom hun projecten gegund op basis van EMVI. De evaluatie brengt 'best practices' en verbeterpunten boven tafel, waarvan de gemeenten in het INT-verband kunnen leren.

#### **Presentatie:**

*ir. Jan-Paul Boutkan, Hoofd Stadsingenieurs Gemeente Enschede*



sa·men·wer·ken (werkte samen,  
heeft samengewerkt)

1 in onderling overleg werken

### **Workshop 6: Monopoly: het spel van onderhouden, beheren en investeren**

Samen met andere deelnemers doet u actief mee in een simulatie. Maak keuzes op het gebied van investeringen, onderhoud en rendementen. Ontdek en krijg inzicht in deze keuzes en de gevolgen op een leuke en interactieve wijze. Deze game is ontwikkeld voor iedereen die in zijn werk te maken heeft met het investeren, onderhouden en beheren van deze objecten.

Tijdens het spelen van dit bordspel kan elke speler objecten kopen en moet hij zorgen dat deze op orde blijven door het uitvoeren van onderhoud. Door slim in te kopen en te onderhouden kan het meeste geld worden verdiend. De objecten zijn objecten uit de infrastructuur van wegen tot kunstwerken. De speler die het hoogste rendement genereert uit zijn objecten wint het spel. Deze workshop wordt georganiseerd door Oxand.

**Spelleider:**

*Mats de Vries, Business Engineer, Oxand*

