

Innovatie in de samenwerking

Bijeenkomst vereniging Stadswerk regio Noord, NLingenieursNL Noord en Platform Infra Noord van Bouwend Nederland
14 februari 2017



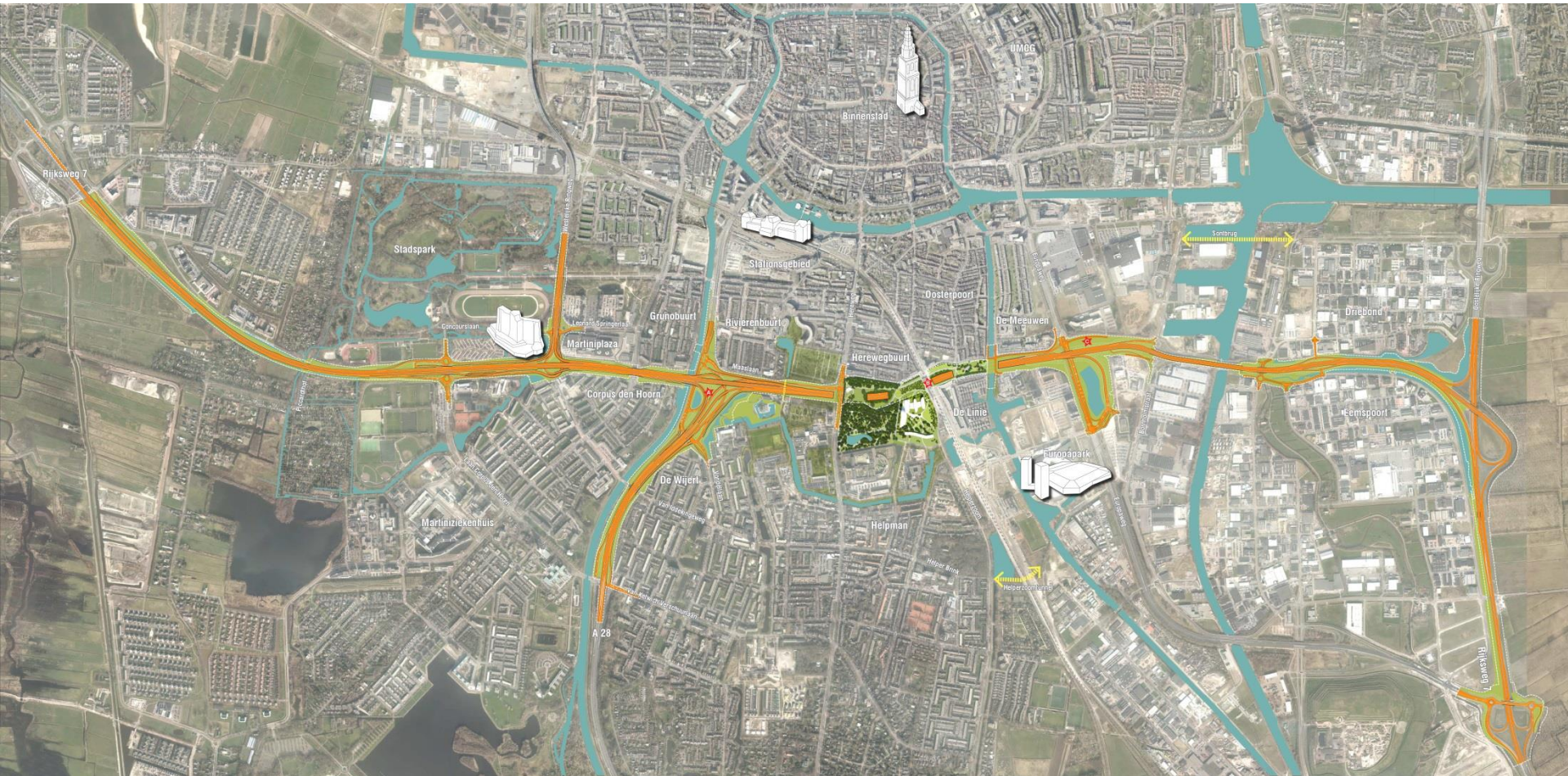


1. Project in vogelvlucht
2. Risicobeheersplan als onderdeel van de EMVI: Ton Swanenberg
3. Alliantie ná aanbesteding: Thomas Brandt





AANPAK RING ZUID
maakt groningen klaar voor morgen





- Weinig bouwruimte
- Bereikbaarheid en leefbaarheid tijdens het werk
- Provincie Groningen is risicodragende co-financier
- Ruimtelijke inpassing belangrijk
- Projectpartners hebben 3 extra wensen

Optimalisatie Esperanto-fietstunnel



AANPAK RING ZUID
maakt groningen klaar voor morgen



Optimalisatie groen Julianaplein



AANPAK RING ZUID
maakt groningen klaar voor morgen





- Eerst Tracébesluit, daarna start aanbestedingsprocedure
- Alles in één contract, tenzij
- Design & Construct
- Concurrentiegericht dialogoog
- Vormgeving knock out
- **EMVI**
- Plafondprijs, bieding (incl. 3 “optimalisaties”!)
- Herijkingsmoment, ca. 1 jaar na opdrachtverlening
- Met de markt verkennen alliantie ná gunning



EMVI criterium	Waardering EMVI (Kwaliteit)
Bereikbaarheid	Op basis van Voertuigverliesuren (VVU's), effectief maximaal € 60 miljoen
Duurzaamheid	Maximaal € 4 miljoen + % inschrijfsom
Risicobeheersing	Op basis van de risico's, maximaal € 65 miljoen 1. Uitwerking vormgeving (5) 2. Bijsturen verkeersmaatregelen (5) 3. Verlies draagvlak omgeving (10) 4. Areaalgegevens onjuist (10) 5. Kabels en leidingen (10) 6. Industriële automatisering (10) 7. Regionale economie (5) 8. Gewijzigde regelgeving in verband met aardbevingsrisico's (10)



- Herepoort met 4 noordelijke bouwbedrijven: uitstekende lokale kennis
- Forse spin-off regionale economie
- Tijdelijk verschuiven Julianaplein naar ZO: complexe knoop kan buiten het verkeer om gerealiseerd worden
- Realisatie verdiepte ligging in één bouwfase:
 - Kostenbesparing
 - Extra tijdsbuffer voor testen technische installaties
 - Rustig verkeersbeeld door minimaal aantal tijdelijke verkeersfaseringen/niet steeds wisselen van rijstroken
- Behoud 300 bomen t.o.v. Tracébesluit. Grootste besparingen: Stadspark/Vrijheidsplein(77), park Papiermolen/A28 (43), Lübeckweg e.o. (49) en het Sterrebos (35)

“Open” Oude Winschoterdiep



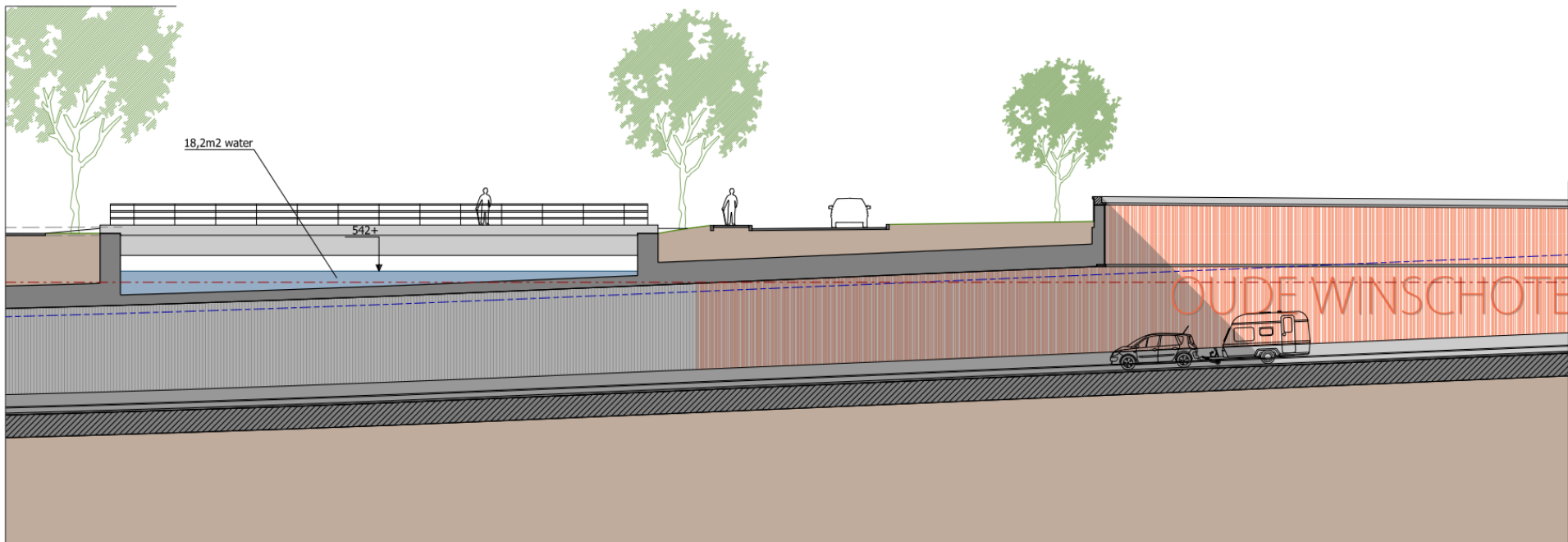
AANPAK RING ZUID
maakt groningen klaar voor morgen



“Open” Oude Winschoterdiep



AANPAK RING ZUID
maakt groningen klaar voor morgen





- Toepassing interactieve hinderapp
- **Hinderarme bouwmethodes: geluids- en trillingsarm funderen**
- Langer en/of geheel open houden van fietsverbindingen
- Toepassing tijdelijke geluidsschermen
- 5 in plaats van 2 stewards met “zorgtaak” in de wijken
- Alle zorgen van de gevoeligheidskaart -die binnen onze invloedssfeer liggen en die geen eis zijn geworden (12 van de 18)- nemen we weg tijdens realisatie.



Figuur 1: Geluidscontouren schroeven t.o.v. heien



- Inzet van lokale bedrijven en leveranciers, ca 70% van omzet slaat neer in regio
- Bovenop SROI verplichting extra 63 stageplaatsen en 24 afstudeerplekken
- Betrekken van lokale opleidingsinstituten
- Drie marktconsultaties, waarbij bedrijven worden uitgedaagd om innovaties bij ARZ toe te passen.
- Positief effect economie óók na oplevering door toename opleiding en ervaring van medewerkers en referenties van 4 noordelijke bouwbedrijven.



„Samenwerken is niet hetzelfde als elkaar niet tegenwerken“

Gerard Scheffrahn



„Samenwerken is niet hetzelfde als elkaar niet tegenwerken“

Gerard Scheffrahn

Welk effect willen wij met een Alliantie bereiken?

- Het Project centraal!
- Robuuste relatie.
- Partijen worden er beter van.



„Samenwerken is niet hetzelfde als elkaar niet tegenwerken“

Gerard Scheffrahn

Hoe gaan wij dit doen?

- Gezamenlijke Risicodomein met robuuste financiering definiëren.
- Vertrouwenscultuur opbouwen.
- Uitstralen naar het gehele project en de stakeholders.



Intentieovereenkomst Alliantie Aanpak Ring Zuid | zaaknummer 31068547.0001 | 12-05-2016



Intentieovereenkomst Alliantie Aanpak Ring Zuid

De Intentieovereenkomst heeft als doel om de verantwoordelijkheden en verplichtingen van Partijen vast te leggen voor de fase na opdracht tot en met het sluiten van de Alliantieovereenkomst. Deze Intentieovereenkomst wordt overeengekomen omdat Partijen bereid zijn werk te maken van de verdere uitwerking van de Alliantieovereenkomst (op moment van ondertekenen van deze Intentieovereenkomst nog een concept Alliantieovereenkomst).

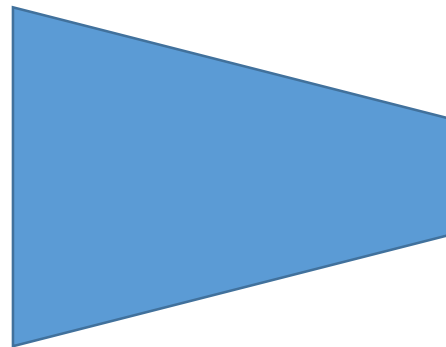


1. Risico- en Kanseninventarisatie
2. Alliantiefonds bepalen
3. Alliantieorganisatie inrichten
4. Afspraken Houding en gedrag



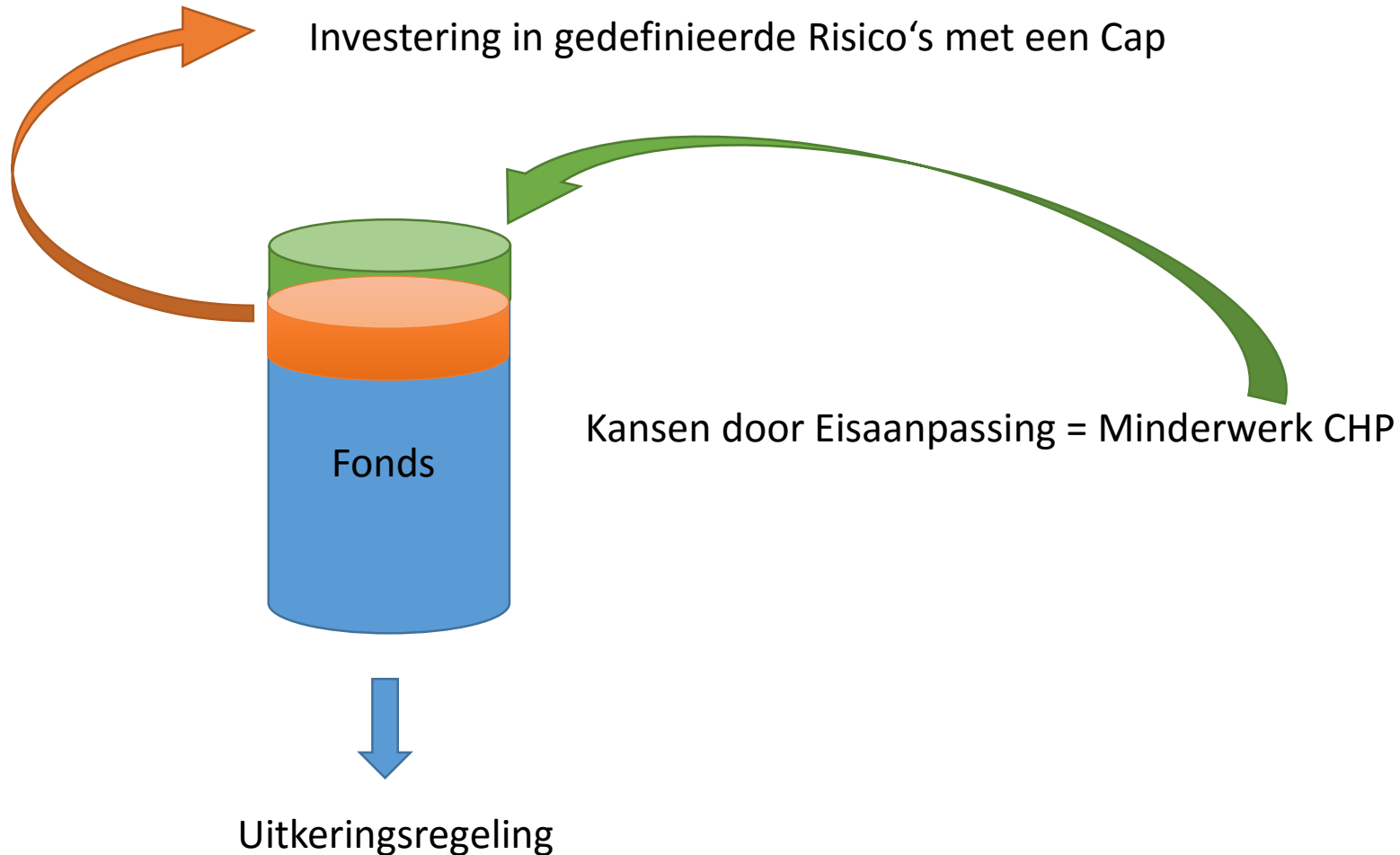
Risico's in de invloedssfeer van beide partijen

Eerste verkenning:
> 40 Risico's



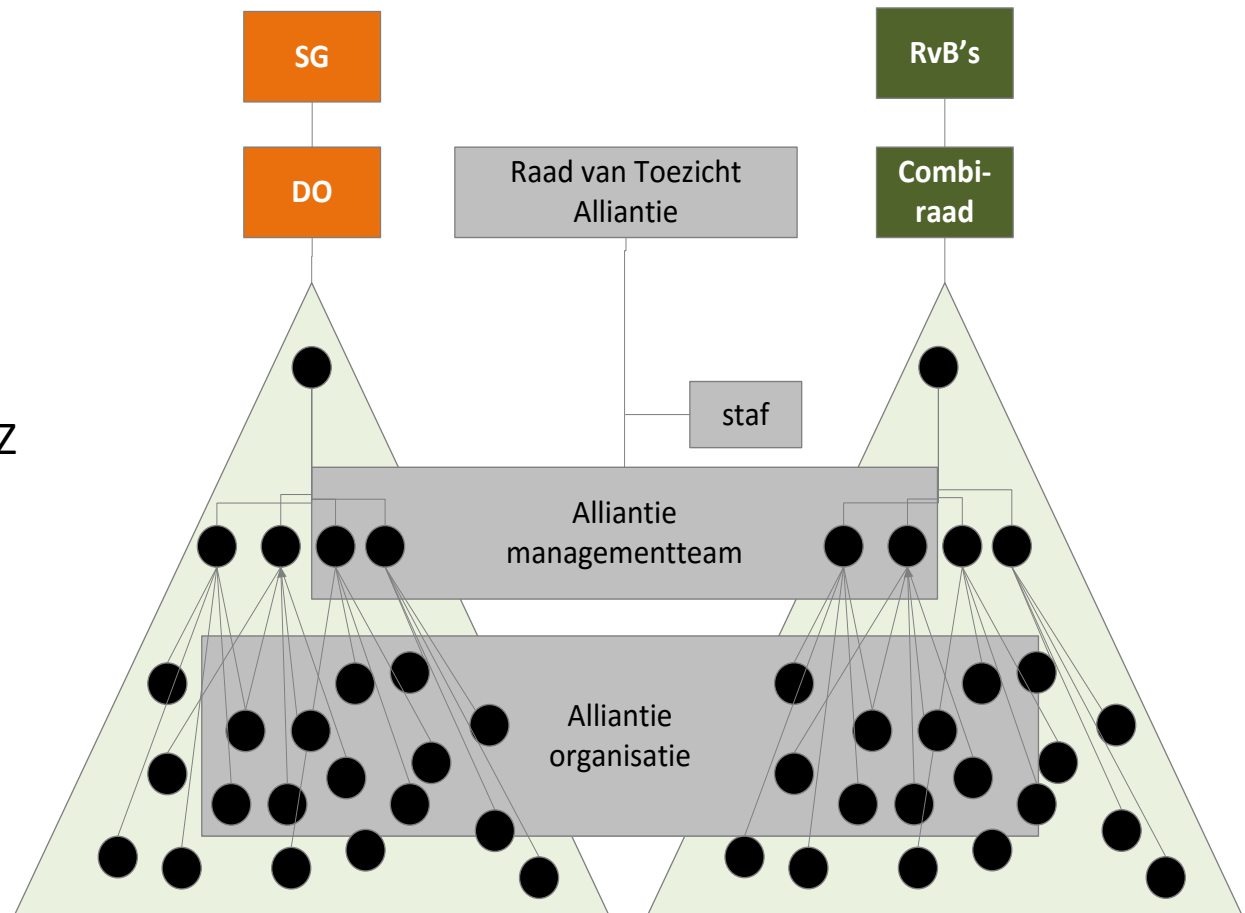
16 Risico's

7 ingebracht door ARZ
9 ingebracht door CHP





- Alliantiemanagementteam (2xCHP en 2xARZ)
Mandaat: € 500.000
- Alliantiedirectie = PD ARZ + PD CHP
Mandaat: € 1.000.000
- Extra C+C-manager, risicomanager





- a) Het beheersen van risico's in het Alliantiedomein tegen de laagste kosten.
- b) Het vinden en mogelijk maken van kansen in de zin van besparingen en/of bereiken van kwaliteitsverbeteringen ... door het aanpassen van eisen.
- c) Een optimaal samenwerkingsproces en het bereiken van synergievoordelen in processen ... Partijen hebben hiertoe een Alliantiemanagementplan (AMP) ...opgesteld.



Samen. Beter. Voor Groningen.

Houding en gedrag

Of de Alliantie ook “echt gaat functioneren” valt of staat bij de houding en het gedrag van de medewerkers die werken in de alliantieorganisatie. Om de Alliantie succesvol te laten zijn en invulling te geven aan de in de hiervoor genoemde waarden, spreken Partijen onderstaande gedragsregels af:

- Unanimiteit: alle beslissingen binnen de Alliantie zijn gebaseerd op basis van unanimiteit;
- Openheid: in alle opzichten zal volledige openheid ten opzichte van elkaar worden betracht. Er wordt gewerkt van informeel naar formeel (ofwel: spreek elkaar éérst aan voordat je zaken officieel maakt);
- Winst voor beiden: winst voor de één/verlies voor de ander is geen aanvaardbare uitkomst;
- “Afspraak is afspraak”: afspraken zijn eenduidig, acties worden effectief doorgevoerd en compleet afgemaakt;
- Voorkomen en vermijden van geschillen: geschillen moeten zoveel mogelijk worden voorkomen en – indien onvermijdbaar- zo efficiënt en snel mogelijk worden opgelost binnen de Alliantie.



*Samen. **Beter.** Voor Groningen.*

28.09.2016

